

Industria**TRASPORTI****Newco in Russia
per Metro Milano**

Sara Monaci ▶ pagina 17

Trasporti. L'obiettivo di Metropolitana milanese è il mercato della progettazione di metro e interscambi nella regione di Mosca

Mm crea una newco in Russia

La società Mmb Project Rus sarà per metà milanese e per metà del gruppo Rzd

Sara Monaci
MILANO

Per la prima volta in Italia una partecipata di un ente locale affronta il mercato internazionale creando una newco in un altro paese. A inaugurare l'esperienza pionieristica è **Metropolitana milanese**, controllata al 100% dal Comune di Milano: lo scorso venerdì è stato firmato a Mosca l'atto costitutivo di una nuova società, di diritto russo, partecipata al 50% dalla stessa Mm e al 50% da Millennium Bank, la banca di investimenti del gruppo Rzd (le Ferrovie di Stato russe). A ratificare l'accordo sono stati il presidente di Mm **Davide Corritore** e Mikhail Baydakov, presidente del cda di Millennium Bank e consigliere del presidente (un sorto di consulente speciale nel diritto russo) delle Ferrovie di Stato russe.

Mm è la società che a Milano gestisce il servizio idrico (e da poco tempo anche le case popolari cittadine), pur mantenendo un ramo aziendale "originario" dedicato alla progettazione ingegneristica. Proprio quest'ultimo settore sta alla base dell'iniziativa russa: l'obiettivo della joint venture, che prende il nome di Mmb Project Rus, è di acquisire commesse di ingegneria sul mercato russo delle infrastrutture di trasporto, con

miliardi di dollari. La newco avrà la possibilità di partecipare alle gare pubbliche, o offrire subforniture, al pari di altre società locali, quindi il business non è scontato. Ma evidentemente si intravedono interessanti potenzialità, tali da giustificare un impegno di questo tipo. Solo nella regione di Mosca ci sono da costruire nei prossimi 5 anni 160 chilometri di metropolitane, con 77 stazioni.

La newco deve ancora completare i passaggi burocratici, tra cui quelli relativi alle certificazioni, particolarmente cavillosi in Russia. Poi sarà pronta per il mercato dall'inizio del 2016.

Gli aspetti interessanti di questa operazione sono sostanzialmente due: il primo, come detto, la capacità di una partecipata pubblica di reggere il confronto con grandi competitor internazionali e di andare a trovare commesse oltre confine (e oltre l'Europa), in un momento in cui le partecipate pubbliche sono viste come l'emblema dello spreco; il secondo, è la possibilità per Mm di scambiarsi il know-how con i russi. Un esempio: se la controllata milanese ha infatti maturato competenze nel campo degli interscambi, il gruppo Rzd realizza sistemi sofisticati di bloccaggio sui binari.

Per Mm ci sono state altre esperienze all'estero, anche se mai fino al punto di creare una società di diritto straniero. Nel 2014 si è aggiudicata in Perù una gara per la progettazione della nuova metropolitana di Lima, e prima ancora ha costruito metro a Salonicco e Copenaghen.

«Negli ultimi anni abbiamo iniziato a considerare i mercati esteri come un sbocco naturale - dice **Corritore** - **Orasi** pro ilano concrete opportunità in Russia». Infine, ricorda il dg di Mm **Stefano Cetti**, «la società sta crescendo e migliorando la redditività, senza perdere di vista la vocazione pubblica». Le due cose potrebbero stare insieme.

**Underground.** Una stazione della linea M1 a Milano**I numeri****160 km****La metro di Mosca**
Da costruire nell'area di Mosca nei prossimi 5 anni, con 77 stazioni**50%****Il socio russo**
La newco è per metà della banca Millennium Bank, del gruppo Rzd**1000 mld****Le potenzialità**

Il valore delle opere infrastrutturali per i prossimi 15 anni in Russia

particolare attenzione alla realizzazione e alla riqualificazione delle ferrovie e degli interscambi.

Sit tratta di un mercato con grandi sbocchi: si calcola che nei prossimi 15 anni in Russia - e soprattutto nella regione di Mosca - ci saranno da costruire infrastrutture per un valore complessivo di mille

